

Plan stratégique : point de situation à mi-parcours

A la fin du mois de mai le conseil d'administration de l'HNE a présenté son plan stratégique au Conseil d'Etat. Celui-ci a salué la qualité de l'analyse et a demandé au conseil d'administration d'apporter un certain nombre de compléments d'ici fin octobre. Point de situation à mi-parcours.

Dès la formulation de la demande de compléments, l'HNE s'est attaché à l'organisation des travaux, ce qui n'a pas été une tâche facile puisque le Conseil d'Etat a fixé à fin octobre la remise du plan, délai très court au vu de l'envergure des compléments demandés et que, par ailleurs, l'HNE a tenu à mettre sur pied une démarche participative et à donner aux collaborateurs, en particulier aux cadres, la possibilité de valoriser leur expérience du terrain.

Le délai fixé ne permet pas une consultation aussi large que l'HNE l'aurait souhaité ; il s'est orienté vers quatre groupes de consultation, chacun centré sur un thème prépondérant et concerné par les compléments demandés, soit médecine, chirurgie, Centres de traitement et de réadaptation (CTR)-gériatrie et Centres de diagnostic et de traitement (CDT).

Le conseil d'administration a désigné le directeur général comme coordinateur des groupes et rapporteur de leurs travaux.

Les groupes planchent aujourd'hui d'arrache-pied ; tant la direction générale que le conseil d'administration saluent l'effort de toutes les personnes qui y participent, conscients de la charge supplémentaire que cela représente. Force est jusqu'ici de constater que c'est avec enthousiasme que chacun expose son point de vue, les forces de son service, les améliorations possibles ainsi que celles rendues indispensables par les exigences externes.

Chaque groupe est nanti d'un mandat, précisant le cadre et l'objectif de ses réflexions, et devra concentrer son activité sur trois séances, qui toutes sont planifiées en septembre de manière à permettre l'établissement de la synthèse des travaux des groupes en octobre.

Claudia Moreno, présidente du conseil d'administration

Répond à vos questions : Claudia Moreno, présidente du conseil d'administration, au 032 967 24 02